

УДК / UDK 332.145

## ИНТЕРВЬЮ С ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТОМ СОСПП И.В. КУДРЯВЦЕВЫМ О ТЕРРИТОРИЯХ ОГРАНИЧЕННОГО РАЗВИТИЯ В СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ

В последние годы региональные власти в большей степени инвестируют в территории опережающего развития, тем самым сильнее увеличивая дисбаланс в развитии регионов. Преимущественно развитие территорий с низким потенциалом ложится на градообразующие предприятия, которые заинтересованы в сохранении рабочей силы на территории. В интервью вице-президент Ассоциации рассказал об опыте СОСПП и крупного бизнеса в целом по развитию муниципалитетов, где расположены крупные градообразующие промышленные объекты.

### Ключевые слова:

*Стратегическое планирование, социально-экономическое развитие, территории ограниченного развития, муниципалитеты.*

**Гончарова Наталья Александровна, эксперт Научно-учебной лаборатории исследований в области бизнес-коммуникаций НИУ ВШЭ:**

Расскажите, пожалуйста, как Вы в целом видите роль СОСПП и его членов в развитии территорий ограниченного развития в области?

**Кудрявцев Игорь Викторович, исполнительный вице-президент СОСПП:**

Кроме центрального офиса у нас также есть территориальные структуры, правда, пока не во всех муниципальных районах. Их, как правило, на данных территориях возглавляет градообразующее предприятие.

Основная роль СОСПП на данных территориях – развитие бизнес-среды в конкретном муниципальном образовании. Что же для этого делается? Во-первых, мы проводим совещания по развитию кооперационных связей со средним и малым бизнесом. Во-вторых, если существуют какие-то системные проблемы у бизнеса в отдельном муниципальном образовании, мы стараемся привлечь к их решению Правительство Свердловской области.

Мы очень тесно взаимодействуем с Министерством инвестиций и развития по вопросам поддержки малого и среднего бизнеса на территориях, так как оно создает в муниципалитетах агентства по развитию территорий. Главное, мы агитируем градообразующие предприятия на данных территориях заниматься не только развитием бизнеса, но и вопросами социального обеспечения. Например, предприятия Первоуральска подписали с администрацией города соглашение о поддержке социальных стартапов. Они выделяют победителям конкурса финансовые ресурсы, тем самым внося вклад в развитие социальной сферы.

Помимо этого, градообразующие предприятия занимаются и кадровыми вопросами. Они имеют свои учебные центры. Как правило, наблюдательные советы профильных техникумов возглавляют представители наших предприятий, оказывают им поддержку. Все градообразующие предприятия занимаются также профориентационной работой в школах.

В Краснотурьинске алюминиевый завод курирует территорию опережающего развития «Богословский». Во-первых, он располагается на территории завода: под него в ходе оптимизации производства были выделены освободившиеся цеха. Здесь развивается часть предприятий индустриального парка «Богословский».

Во-вторых, они развивают подключение предприятий к инженерной инфраструктуре и контролируют развитие бизнес-инкубатора, - это реализуется совместно с Правительством Свердловской области и Министерством инвестиций и развития.

**Гончарова Н.А.:**

Вы говорите о поддержке профориентации в образовательных учреждениях, что направлено на удержание молодых кадров на данной территории. А какую политику проводят градообразующие предприятия по поддержке семейных работников?

**Кудрявцев И.В.:**

Во-первых, к сожалению, не всегда профориентационная работа достигает тех целей, которые Вы только что упомянули. В Нижнем Тагиле наши члены создали и поддерживали техническое образование: доплачивали учителям физики, проводили олимпиады. Это ведет и к обратному процессу: из 90 выпускников гимназии 10 остались в Свердловской области, остальные же уехали

в Петербург и Москву, потому что уровень их подготовки был достаточно высоким.

**Гончарова Н.А.:**

Предприятия не были готовы предоставить им достойное трудоустройство?

**Кудрявцев И.В.:**

Готовы, в том числе, заключать договор на обучение в конкретном институте под себя, вплоть до предоставления жилья.

**Гончарова Н.А.:**

С чем тогда, на Ваш взгляд, связан такой отток?

**Кудрявцев И.В.:**

Нижний Тагил не сравним с Москвой, как по экологии, так и по уровню зарплаты, по социальной инфраструктуре. Это очень серьезная болевая точка. В Верхней Салде такая же история. Большой процент уезжающих.

**Гончарова Н.А.:**

Я бы хотела еще поговорить о стратегическом планировании. Как вы оцениваете стратегические документы муниципалитетов, насколько полно они отражают реальные проблемы региона? Учитывают ли они особенности территорий ограниченного развития? Адекватные ли КРІ заложены?

**Кудрявцев И.В.:**

Я бы сказал, что, во-первых, квалификация кадров, которые разрабатывают программы в муниципалитетах, недостаточна. Тем не менее, в некоторых муниципалитетах, где расположены крупные градообразующие предприятия, бизнес в разработке муниципальных программ принимает активное участие для дальнейшего утверждения постановлением Правительства по раз-

витию данной территории, с расписанием полного плана и указанием тех или иных целевых показателей, которые они должны достигнуть. Все же я бы оценил средний уровень стратегического планирования в муниципалитетах как недостаточный. Эта ситуация связана с низкой квалификацией, однако я не говорю сейчас о крупных городах (более 100 тыс. жителей).

**Гончарова Н.А.:**

Крупный бизнес участвует в стратегическом планировании, а МСП?

**Кудрявцев И.В.:**

Градообразующим предприятиям, как Вы видите, никак от этого не отвертеться. Они просто обязаны и вынуждены заниматься развитием города, во-первых, с точки зрения строительства социальных объектов, во-вторых, чтобы удерживать кадры.

МСП очень сильно отличается от крупного бизнеса, у них разные интересы. Одни заинтересованы в получении площадей, другие – в получении льгот, доступа к финансовым ресурсам. Малый и средний бизнес в порядке исключения участвует в стратегическом планировании муниципалитетов. В Полевском есть градообразующее предприятие Северский трубный завод, там же есть наш филиал, в который входят порядка 30 предприятий, в том числе и представители МСБ. Вот они принимают участие в обсуждении стратегических документов на заседаниях филиала. В других же муниципалитетах такая практика не развита.

**Гончарова Н.А.:**

В тех муниципалитетах, где нет градообразующих предприятий, насколько чиновники готовы привлекать бизнес к стратегическому планированию? Не предпринимаются ли ими попытки «оккупировать»

общественные советы, включая в их ряды, например, бывших чиновников?

**Кудрявцев И.В.:**

На основе моего опыта общения с представителями муниципалитетов на территориях нашего присутствия, я могу сделать вывод, что власть, наоборот, готова привлекать бизнес к участию. В рамках дорожной карты, разработкой которой мы занимаемся, они готовы это участие развивать, но как я сказал, цели у малого и среднего бизнеса совершенно разные. Для них главное – выживание, особенно в текущей экономической ситуации.

**Гончарова Н.А.:**

Реализуются ли крупные инфраструктурные проекты на данных территориях сегодня?

**Кудрявцев И.В.:**

Они потому и называются территориями ограниченного развития: там нет крупных инфраструктурных проектов. Власть ищет возможности привлечения инвесторов. Правительство приняло решение о приори-

тетах инвестиционных проектов. В нем зафиксированы порядка 20 планируемых к реализации инвестиционных проектов, но не конкретно на территориях ограниченного развития, а по Свердловской области в целом.

**Гончарова Н.А.:**

Текущие усилия Правительства направлены на дальнейшую поддержку территорий опережающего развития или же на подтягивание по уровню развития остальных территорий в целях ухода от дисбаланса территориального развития в регионе?

**Кудрявцев И.В.:**

У них больше инструментов для поддержки территорий опережающего развития, поэтому они стоят на первом месте, однако региональные власти занимаются и тем, что подтягивают остальные территории. Разные ситуации бывают. Например, в г. Асбест современная компания хотела построить завод, но город (и население, и городская дума) не позволил, потому что производство было вредным.

## INTERVIEW WITH VICE-PRESIDENT OF THE SVERDLOVSK REGIONAL UNION OF INDUSTRIALISTS AND ENTREPRENEURS I. KUDRYAVTSEV ABOUT THE TERRITORIES OF LIMITED DEVELOPMENT IN THE SVERDLOVSK REGION

---

In recent years, regional authorities have been investing more in areas of priority development, thereby increasing the imbalance in the development of regions. Mainly the development of territories with low potential lies with city-forming enterprises that are interested in maintaining labor in the territory. In the interview, the vice-president of the Association spoke about the experience of Sverdlovsk Regional Union of Industrialists and Entrepreneurs and large business in general in the development of municipalities, where large city-forming industrial facilities are located.

Key words:

*Strategic planning, socio-economic development, territories of limited development, municipalities.*